

МИНИСТЕРСТВО ОБРАЗОВАНИЯ И НАУКИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ  
ФГБОУ ВО «ДАГЕСТАНСКИЙ ГОСУДАРСТВЕННЫЙ ТЕХНИЧЕСКИЙ  
УНИВЕРСИТЕТ»

РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ  
Декан, председатель совета ИЭФ,

Э.Б. Атуева

21.09 2018

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе,  
председатель методического  
совета ДГТУ

Н.С. Суракатов

29.09 2018

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина Б1.Б.23 Принятие и исполнение государственных решений  
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление»  
шифр и полное наименование направления (специальности)

по профилю «Муниципальное управление»  
факультет Инженерно-экономический факультет  
наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра Государственное и муниципальное управление  
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) бакалавр

Форма обучения Очная, курс 4 семестр 8

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 3 ЗЕТ ( 108ч.)

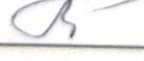
лекции 16 (час); экзамен -  
(семестр)

практические (семинарские) занятия 16 (час); зачет 8  
(семестр)

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 40 (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).

Зав. кафедрой  М.М. Шабанова  
подпись ИОФ

Начальник УО  Э.В. Магомаева  
подпись ИОФ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 38.03.04 - «Государственное и муниципальное управление» и профилю подготовки «Муниципальное управление»

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 13.09.17 г., протокол № 1.

Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению (специальности, профилю)  
М.М. Шабанова

**ОДОБРЕНО**

Методической комиссией  
направления

38.00.00. - «Экономика и управление»  
шифр и полное наименование направления

**Председатель МК**

А.М. Эсетова

Подпись ИОФ

15.09. 2017

**АВТОР ПРОГРАММЫ**

С.А. Айдаева, к.э.н., доцент

ИОФ уч. степень, ученое звание, подпись

С.А. Айдаева

**1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ «ПРИНЯТИЕ И ИСПОЛНЕНИЕ ГОСУДАРСТВЕННЫХ РЕШЕНИЙ»:** Основной целью изучения дисциплины является передача бакалаврам знания теории и практики процесса разработки, планирования, принятия и исполнения управленческих государственных решений (УГР), организации эффективной реализации и контроля в системе государственной службы.

Она призвана именно ввести будущих или уже действующих специалистов в круг основных проблем, понятий и закономерностей, технологий данной профессиональной деятельности, обеспечить их адекватное научное понимание всеми обучающимися.

**2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ В СТРУКТУРЕ ООП БАКАЛАВРИАТА:** Дисциплина «Принятие и исполнение государственных решений» относится к вариативной части дисциплин (Б1.Б.23).

Освоение дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» является необходимой основой для последующего изучения дисциплин учебного плана.

**3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

- ОК-2 способностью анализировать основные этапы и закономерности исторического развития общества для формирования гражданской позиции

- ОК-6 способностью работать в коллективе, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия

- ОПК-2 способностью находить организационно-управленческие решения, оценивать результаты и последствия принятого управленческого решения и готовность нести за них ответственность с позиций социальной значимости принимаемых решений

- ПК-2 владением навыками использования основных теорий мотивации, лидерства и власти для решения стратегических и оперативных управленческих задач, а также для организации групповой работы на основе знания процессов групповой динамики и принципов формирования команды, умений проводить аудит человеческих ресурсов и осуществлять диагностику организационной культуры

- ПК-3 умением применять основные экономические методы для управления государственным и муниципальным имуществом, принятия управленческих решений по бюджетированию и структуре государственных (муниципальных) активов

- ПК-4 способностью проводить оценку инвестиционных проектов при различных условиях инвестирования и финансирования

- ПК-11 владением основными технологиями формирования и продвижения имиджа государственной и муниципальной службы, базовыми технологиями формирования общественного мнения

- ПК-14 способностью проектировать организационную структуру, осуществлять распределение полномочий и ответственности на основе их делегирования

**В результате изучения дисциплины студент должен:**

**знать:**

- виды государственных решений и методы их принятия;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования;
- основные теории концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;

**уметь:**

- ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;
- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;
- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;
- анализировать коммуникационные процессы в организации разрабатывать предложения по повышению их эффективности;
- использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих;

**владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);
- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;
- современным инструментарием управления человеческими ресурсами;
- навыками деловых коммуникаций;
- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления госпрограмм.

#### **4. СТРУКТУРА И СОДЕРЖАНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ** **«Принятие и исполнение государственных решений»**

##### *4.1. Содержание дисциплины*

№ п/п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	Неделя	Виды учебной работы, включая СРС и трудоемкость (в часах)			Формы текущего* контроля успевае- мости (по срокам текущих аттеста- ций в семестре) Форма промежу- точной аттестации (по семестрам)
			ЛК	ПЗ	СР	
1.	<b>Лекция 1</b> <b>Тема 1.</b> Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки управленческих решений в системе ГиМУ 1. Роль и значение дисциплины " Принятие и исполнение государственных решений 2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений 3. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения	1	2	2	6	Входная контрольная работа
2.	<b>Лекция 2</b> <b>Тема 2.</b> Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений 1. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений. 2. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов 3. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.	2	2	2	6	
3.	<b>Лекция 3</b> <b>Тема 3.</b> Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений 1. Содержание процесса планирования. Компоненты плана. 2. Роль творческого и аналитического в процессе планирования. 3. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.	3	2	2	4	
4.	<b>Лекция 4</b> <b>Тема 4.</b> Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений 1. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения. 2. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей, 3. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.	4	2	2	6	
5.	<b>Лекция 5</b> <b>Тема 5.</b> Технологии и алгоритм аналитического этапа разработки государственного решения 1. Особенности аналитического этапа государственного решения. 2. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики	5	2	2	4	Аттестационная контрольная работа № 1

	<p>проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.</p> <p>3. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.</p> <p>4. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.</p>					
6.	<p><b>Лекция 6,7</b></p> <p><b>Тема 6.</b> Технологии и нормы организационного этапа разработки государственных решений</p> <p>1. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений.</p> <p>2. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений.</p> <p>3. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений.</p> <p>4. Технологии и виды контроля государственных решений.</p> <p>5. Методика оценки эффективности государственных решений</p>	6,7	4	4	6	
7.	<p><b>Лекция 8</b></p> <p><b>Тема 7.</b> Факторы и условия проведения аналитического этапа при разработке государственных решений</p> <p>1. Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений.</p> <p>2. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.</p> <p>3. Социальные и психологические особенности подготовки выбора проектов государственных решений.</p>	8	2	2	8	
	<b>ИТОГО:</b>		16	16	40	зачет

#### 4.2. Содержание практических занятий

№	Лекции из рабочей программы	Наименование практической работы	№ источ. из списка	Количество часов
1	1	<b>Тема 1.</b> Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология разработки управленческих решений в системе ГиМУ	1,2,3,5,4.	2
2	2	<b>Тема 2.</b> Принципы и основные этапы разработки управленческих государственных решений	1,2,3,5,4.	2
3	3	<b>Тема 3.</b> Сущность и содержание процесса планирования при разработке управленческих государственных решений	1,2,3,5,4.	2
4	4	<b>Тема 4.</b> Методы календарного планирования и управления при разработке управленческих государственных решений	1,2,5,4,6.	2
5	5	<b>Тема 5.</b> Технологии и алгоритм аналитического этапа разработки государственного решения	1,2,3,5,4.	2
6	6,7	<b>Тема 6.</b> Технологии и нормы организационного этапа разработки государственных решений	1,2,3,5,4.	4
7	8	<b>Тема 7.</b> Факторы и условия проведения аналитического этапа при разработке государственных решений	1,2,3,5,4.	2
		<b>ИТОГО</b>		16

4.3 Тематика для самостоятельной работы студента

№ лекции	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Кол-во часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1,2	Классическая модель Герберта Саймона принятия решений: достоинства и недостатки модели.	4	1,2,3,5,4,8.	Реферат
2,3,4	Разработка целевых и процессорных технологий принятий управленческих государственных решений.	6	1,2,3,5,4,7,10	Кр, экз
3	Социально-психологические основы эффективной коммуникации руководителя и подчиненного	5	1,2,3,5,4,7,8,10.	Доклад
2,5	Основные управленческие навыки. Правила постановки целей. Делегирование полномочий.	2	1,2,5,4,6,10	Реферат
3,4	Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта.	5	1,2,3,5,4,10	Реферат
6	Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений	6	1,2,3,5,4,10	Презентация
4,5,6	Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений	4	1,2,3,5,4,8,10	Презентация
6,7	Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы";	6	1,2,3,5,4,10	Доклад
6,7,8	Отбор информации управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения ".	8	1,2,3,5,4,6,7,8,9,10.	Доклад
<b>ИТОГО</b>		16		

## 5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализации компетентностного подхода в процессе изучения дисциплины «Принятие и исполнение государственных решений» используются как традиционные, так и инновационные технологии, активные и интерактивные методы и формы обучения: практические занятия тренинг речевых умений, разбор конкретных ситуаций, коммуникативный эксперимент, коммуникативный тренинг. Творческие задания для самостоятельной работы, информационно-коммуникативные технологии. Удельный вес, проводимых в интерактивных формах составляет не менее 20% аудиторных занятий (7 ч.).

В рамках учебного курса предусматриваются встречи с представителями администраций муниципальных образований Республики Дагестан, государственных и общественных организаций, экспертов и специалистов в области экономики, управления и политики.

## 6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.

### 6.1 ПЕРЕЧЕНЬ

*вопросов контрольной работы по проверке входных знаний студентов*

1. Понятие управленческих решений.
2. Риск и неопределенность, сопутствующие решениям.
3. Содержание и стадии процесса принятия решения
4. Роль информации при принятии управленческих решений.
5. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
6. Виды стратегии принятия управленческих решений.
7. Модель процесса подготовки и принятия решений.
8. Постановка задач принятия управленческих решений.
9. Механизм принятия управленческих решений.
10. Сведения по теории оптимальных решений.
11. Содержание и стадии процесса принятия решения
12. Роль информации при принятии управленческих решений.
13. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
14. Виды стратегии принятия управленческих решений.
15. Содержание и стадии процесса принятия решения
16. Роль информации при принятии управленческих решений.

### 6.2. ПЕРЕЧЕНЬ

*вопросов текущих контрольных работ по дисциплине  
«Принятие и исполнение государственных решений»*

Контрольная работа №1

1. Роль и значение дисциплины " Принятие и исполнение государственных решений
2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений
3. Сущность и содержание управленческого решения. Типовой алгоритм разработки управленческого решения
4. Сущность содержания основных принципов разработки управленческих решений.
5. Сущность и содержание процесса
6. принятия решения, реализации, анализа результатов
7. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.
8. Содержание процесса планирования.
9. Компоненты плана.
10. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.
11. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
12. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
13. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей,
14. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.

15. Особенности аналитического этапа государственного решения.
16. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.
17. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.
18. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.

### 6.3. ПЕРЕЧЕНЬ

*вопросов по дисциплине «Принятие и исполнение государственных решений»  
для зачета*

1. Роль и значение дисциплины " Принятие и исполнение государственных решений
2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений
3. Сущность и содержание управленческого решения.
4. Типовой алгоритм разработки управленческого решения
5. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов
6. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.
7. Содержание процесса планирования. Компоненты плана.
8. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.
9. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
10. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
11. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей,
12. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.
13. Понятие неопределенности и риска.
14. Задачи обоснования управленческих решений в условиях не определенности.
15. Условия неопределенности
16. Роль информации при принятии управленческих решений.
17. Постановка задач принятия управленческих решений.
18. Виды стратегии принятия управленческих решений.
19. Содержание и стадии процесса принятия решения
20. Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска
21. Понятие внешней среды и целевая направленность ее анализа.
22. Элементы внутренней среды предприятия.
23. Прогнозирование состояния внешней среды.
24. Общая теория систем и системного анализа. Основные понятия системного анализа.
25. Принципы и структура системного анализа.
26. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
- 27.
28. Методы качественного оценивания систем. Методы количественного оценивания систем
29. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений.
30. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений.
31. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений.
32. Технологии и виды контроля государственных решений.
33. Методика оценки эффективности государственных решений
34. Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений.
35. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.
36. Социальные и психологические особенности подготовки и выбора проектов государственных решений.
37. Особенности аналитического этапа государственного решения.
38. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.
39. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.



40. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.

#### *6.4. ПЕРЕЧЕНЬ*

*вопросов контрольной работы по проверке остаточных знаний студентов*

1. ПРУР в условиях неопределенности и риска. Зависимость риска от неопределенностей. Причины. Основные типы ошибок. Классификация рисков.
2. ПРУР в условиях неопределенности и риска. Методы уменьшения неопределенности и риска при разработке УР. Страхование рисков.
3. Анализ внешней среды в органах ГиМУ. Ближнее и дальнее окружение. Особенности элементов. Свойства внешней среды.
4. Анализ внешней среды. SWOT-анализ.
5. Основные управленческие навыки. Правила постановки целей. Делегирование полномочий
6. Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта, критический путь.
7. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив УР. Пояснить любой одним из следующих методов: аналитический, статистический, матричный, метод оптимизации, мозговой штурм, 6-5-3, теоретико-игровой, наставничества, работы с внешними консультантами.
8. Анализ альтернатив УР в органах ГиМУ. Метод сценариев и дерева решений.
9. Основные управленческие навыки руководителя. Правила постановки целей. Проведение совещаний. Модерация.
10. Понятие супер оптимального (сильного) решения в процессе разработки УР.
11. Модели руководства в процессе разработки и реализации УР: американский, немецкий, японский подходы.
12. Контроль и ответственность при реализации управленческих государственных решений в органах ГиМУ.
13. Условия и факторы, определяющие качество и эффективность управленческих государственных решений в органах ГиМУ. Причины некачественной реализации УР.
14. Четыре признака оценки информации: объем, достоверность, насыщенность, ценность.

#### *ТЕМАТИКА РЕФЕРАТОВ ПО ДИСЦИПЛИНЕ*

*«Принятие и исполнение государственных решений»*

1. Анализ видов управленческих государственных решений в системе государственного управления.
2. Анализ особенностей принятия решений в процессе управления муниципальной собственностью.
3. Анализ условий и факторов качества управленческих государственных решений в системе государственного и муниципального управления.
4. Принятие решения в управлении инновациями.
5. Основные этапы разработки управленческих государственных решений.
6. Определение целей организации, оценка степени достижения цели при принятии решения.
7. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений.
8. Сущность и содержание стратегического управления.
9. Технологии разработки стратегии управления. Классификация стратегий.
10. Сущность и содержание сценарного моделирования при разработке стратегических решений.
11. Мониторинг и контроль. Этапы процесса контроля.
12. Средства мониторинга. Требования к информации, необходимой для осуществления контроля.
13. Применение информационных технологий в процессе осуществления мониторинга и
1. контроля.
14. Сущность и виды ответственности. Регламентное управление и разделение
15. ответственности.

16. Основные черты разработки и принятия управленческого решения в США.
17. Особенности японских методов разработки управленческого решения.
18. Разработка управленческого решения в странах Западной Европы.
19. Методы оценки качества и эффективности управленческих государственных решений.
20. Особенности оценки эффективности решений. Количественные и качественные экспертные оценки.
21. Роль человеческого фактора в процессе разработки и реализации управленческого решения в органах ГиМУ.
22. Роль лидерства в процессе разработки и реализации управленческого решения.
23. Социально-психологические аспекты воздействия средств массовой информации массовой коммуникации на специализированное сознание при разработке и реализации управленческого решения.
24. Информация как исходная категория информационно – аналитической деятельности.
25. Внутриорганизационная информация в контексте принятия управленческих решений.
26. Внутренняя система информации ее издержек при принятии управленческого решения.
27. Власть, влияние, сила и источники их формирования. Делегирование управленческих полномочий.
28. Централизация и децентрализация процесса разработки решений.
29. Процедурный характер выбора управленческого решения и его измерения.

**7. УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ  
ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ**

**РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА  
(основная и дополнительная)**

№ п/п	Виды заня- тий	Комплект необходимой учебной литературы по дисциплинам (наименование учебника, учеб- ного пособия, конспект, лек., учебно-методической лит-ры)	Автор	Издательство и год издания	Кол-во посо- бий, учебни- ков и прочей литературы	
					в библи	на каф
<b>Основная литература</b>						
1	ЛЗ, ПЗ, СРС	Управленческие решения: учеб. пособие /; ГОУ ВПО "ДГТУ"	[Муллахме- дова С.С. [и др.]]	Махачкала: [Формат]. 2009.	5	5
2	ЛЗ, ПЗ, СРС	Разработка управленческих ре- шений: информационные техно- логии: учебное пособие для ву- зов	Панов А.В.	М.: Горячая линия – Теле- ком, 2011. – 151 с.	1	10
3	ЛЗ, ПЗ, СРС	Управленческие решения в ин- новационном менеджменте : метод. рекомендации / [З.Я. Вирьянский] ; [под ред. А.В. Су- воринова]	Вирьянский, Залман Яко- влевич.	СПб. : [Изд- во СПбГЭТУ "ЛЭТИ"], 2012. - 78 с.	10	1
<b>Дополнительная литература</b>						
4	ЛЗ, ПЗ, СРС	Методические указания №2229 к самостоятельной работе по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» для направления подготовки бака- лавров 081100.62 «ГиМУ»	Омарова Д.М. Магомедали- ева Х.Н.,	Махачкала: ДГТУ- 2012  11	9	10
5	ЛЗ, ПЗ, СРС	«Методы принятия управленче- ских решений». Курс лекций для студентов, направления подго- товки для студентов направле- ния подготовки бакалавров 081100.62 «ГиМУ»	Омарова Д.М. Магомедали- ева Х.Н.	Махачкала: ДГТУ- 2013	10	10

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

На инженерно-экономическом факультете ФГБОУ ВО «Дагестанского государственного технического университета» имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS Power Point, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 38.03.04 – «Государственное и муниципальное управление» и по профилю подготовки – «Муниципальное управление»

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению  
\_\_\_\_\_ Н.М. Куршиева

Подпись, \_\_\_\_\_ ИОФ

### ДОПОЛНЕНИЯ И ИЗМЕНЕНИЯ в рабочей программе на 20 / учебный год

В рабочую программу вносятся следующие изменения:

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

---

Рабочая программа пересмотрена и одобрена на заседании кафедры «\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г.

**Заведующий кафедрой** \_\_\_\_\_

Внесенные изменения утверждаю

**Проректор по учебной работе (декан)**

«\_\_» \_\_\_\_\_ 20\_\_ г. \_\_\_\_\_

**Преподаватель** \_\_\_\_\_

подпись

ФИО