

Дисциплина (Модуль)	Управленческие решения
Содержание	Принятие решений в системе менеджмента. Технология процесса принятия управленческих решений. Психологические аспекты принятия решений. Миссия организации, виды и свойства целей, и их взаимосвязь с принятием управленческих решений. Анализ и учёт внешней и внутренней среды при разработке управленческих решений. Методы моделирования и оптимизации решений. Качество управленческих решений. Контроль исполнения решений. Эффективность управленческих решений. Разработка управленческих решений в условиях неопределенности. Рациональность выбора альтернатив решений. Экспертные методы в процессе разработки решений. Информационная сущность управленческих решений. Сущность и виды ответственности руководителей в процессе разработки управленческих решений.
Реализуемые компетенции	ОК-3, ОК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7 ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-8, ПК-13, ПК-14, ПК-15
Результат освоения дисциплины	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p>знать:</p> <ul style="list-style-type: none"> - основные теории организационного управления; - функции решения в методологии и организации процесса управления; - типологию управленческих решений; условия и факторы качества управленческих решений; - модели, методологию и организация процесса разработки и принятия управленческого решения. - способы подготовки к принятию управленческого решения; - приемы выработки управленческих решений; - принципы создания экономико-математических моделей; - способы учета рисков и неопределенности при обосновании управленческих решений; - методы построения и реализации оценочных систем; - приемы контроля исполнения управленческих решений. <p>уметь:</p> <ul style="list-style-type: none"> - разрабатывать и обосновывать управленческие (стратегические, оперативные) решения в сфере организационно-экономической деятельности предприятия, в том числе и в проблемных ситуациях (кризис, банкротство, недобросовестная конкуренция, изменение конъюнктуры рынка и др.); - проводить анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив; условия неопределенности и риска; - выявлять управленческие проблемы, допускающие выполнение количественного анализа; оценить целесообразность его проведения; - поставить задачу и провести несложный количественный анализ проблемы управления с использованием простейших количественных методов прогнозирования и принятия оптимальных решений; - прокомментировать полученные результаты анализа на содержательном уровне, оценить их качество и дать необходимые рекомендации для разработки на их основе эффективных, обоснованных управленческих решений. <p>владеть:</p> <ul style="list-style-type: none"> - приемами разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска. - способностью принимать решения по эффективному привлечению финансовых ресурсов для обеспечения деятельности предприятия;

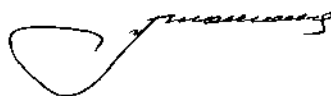
	<p>методами управления прибылью и рентабельностью, технологиями управления инвестициями, навыками реализации дивидендной политики. методами разработки и принятия управленческих решений на предприятии по результатам анализа рисков;</p> <ul style="list-style-type: none"> - практическими знаниями в области принятия управленческих решений, инвестиционных и финансовых решений, а также приемами финансового анализа; - представлением о новейших достижениях в области управления для принятия обоснованных решений на разных уровнях управления; - навыками самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в области разработки и принятия управленческих решений и практической деятельности менеджера. <p>иметь представление:</p> <ul style="list-style-type: none"> - об эффективном использовании результатов количественного анализа проблем управления, социально-экономических и др. процессах при разработке обоснованных управленческих решений; - о методах экспертного оценивания и прогнозирования управленческих ситуаций; - о современных компьютерных системах поддержки и принятия решений; - о правовых и психологических аспектах процедур разработки управленческих решений и контроля их реализации. 				
Трудоемкость , з.е.	2 ЗЕТ (72 ч)				
Объем занятий, часов	Всего	Лекций	Практических (семинарских) занятий	Лабораторных занятий	Самостоятельная работа
	72	34	17	-	21
	В том числе в интерактивной форме	24	10	-	
Форма самостоятельной работы студентов	Самостоятельная подготовка к темам практических занятий; подготовка докладов, рефератов, самостоятельное решение ситуационных задач, подбор и изучение литературных источников, работа с периодической печатью, оформление мультимедийных презентаций учебных разделов и тем, слайдового сопровождения докладов и т.д.				
Формы отчетности (в том числе по семестрам)	Зачет - 6 семестр				

Зав.кафедрой



Т.К. Абдуллаева

Декан



Н.М. Гасанова