

Дисциплина (Модуль)	<b>Методы принятия управленческих решений</b>
Содержание	<p>Основы методологии принятия управленческих решений. Менеджмент как процесс принятия организационно-управленческих решений. Алгоритм принятия управленческих решений. Моделирование и модели принятия управленческих решений. Основная модель принятия решений. Классификация методов принятия решений. Методы диагностики проблем. Методы декомпозиции проблем. Методы сравнительного и факторного анализа. Методы моделирования. Методы прогнозирования. Методы ситуационного анализа. Метод мозгового штурма. Метод Дельфи. Эвристические методы. Методы морфологического анализа. Метод синектики. Методы коллективных ассоциаций. Методы, использующие карточки. Методы оценки и выбора альтернатив. Методы реализации управленческих решений. Методы оценки эффективности управленческих решений. Ответственность в системе принятия и реализации управленческих решений.</p>
Реализуемые компетенции	<p>ОК-3, ОПК-6, ОПК-1, ОПК-2, ОПК-3, ОПК-4, ОПК-5, ОПК-6, ОПК-7 ПК-1, ПК-2, ПК-3, ПК-4, ПК-5, ПК-10, ПК-13, ПК-15, ПК-17, ПК-18, ПК-19</p>
Результат освоения дисциплины	<p>В результате освоения дисциплины обучающийся должен:</p> <p><b>знать:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- основные теории организационного управления;</li> <li>- функции решения в методологии и организации процесса управления;</li> <li>- типологию управленческих решений; условия и факторы качества управленческих решений;</li> <li>- модели, методологию и организацию процесса разработки и принятия управленческого решения.</li> <li>- способы подготовки к принятию управленческого решения;</li> <li>- приемы выработки управленческих решений;</li> <li>- принципы создания экономико-математических моделей;</li> <li>- способы учета рисков и неопределенности при обосновании управленческих решений;</li> <li>- методы построения и реализации оценочных систем;</li> <li>- приемы контроля исполнения управленческих решений.</li> </ul> <p><b>уметь:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разрабатывать и обосновывать управленческие (стратегические, оперативные) решения в сфере организационно-экономической деятельности предприятия, в том числе и в проблемных ситуациях (кризис, банкротство, недобросовестная конкуренция, изменение конъюнктуры рынка и др.);</li> <li>- проводить анализ внешней среды и ее влияние на реализацию альтернатив; условия неопределенности и риска;</li> <li>- выявлять управленческие проблемы, допускающие выполнение количественного анализа; оценить целесообразность его проведения;</li> <li>- поставить задачу и провести несложный количественный анализ проблемы управления с использованием простейших количественных методов прогнозирования и принятия оптимальных решений;</li> <li>- прокомментировать полученные результаты анализа на содержательном уровне, оценить их качество и дать необходимые рекомендации для разработки на их основе эффективных, обоснованных управленческих решений.</li> </ul> <p><b>владеть:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- приемами разработки и выборов управленческих решений в условиях неопределенности и риска.</li> <li>- способностью принимать решения по эффективному привлечению финансовых ресурсов для обеспечения деятельности предприятия; методами управления прибылью и рентабельностью, технологиями управления инвестициями, навыками реализации дивидендной политики.</li> </ul>

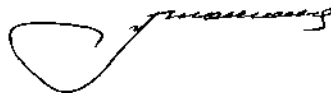
	<p>методами разработки и принятия управленческих решений на предприятии по результатам анализа рисков;</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- практическими знаниями в области принятия управленческих решений, инвестиционных и финансовых решений, а также приемами финансового анализа;</li> <li>- представлением о новейших достижениях в области управления для принятия обоснованных решений на разных уровнях управления;</li> <li>- навыками самостоятельного, творческого использования теоретических знаний в области разработки и принятия управленческих решений и практической деятельности менеджера.</li> </ul> <p><b>иметь представление:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- об эффективном использовании результатов количественного анализа проблем управления, социально-экономических и др. процессах при разработке обоснованных управленческих решений;</li> <li>- о методах экспертного оценивания и прогнозирования управленческих ситуаций;</li> <li>- о современных компьютерных системах поддержки и принятия решений;</li> <li>- о правовых и психологических аспектах процедур разработки управленческих решений и контроля их реализации.</li> </ul>				
Трудоемкость , з.е.	3 ЗЕТ (108 ч)				
Объем занятий, часов	Всего	Лекций	Практических (семинарских) занятий	Лабораторных занятий	Самостоятельная работа
	108	17	17	17	57
	В том числе в интерактивной форме	10	6	-	
Форма самостоятельной работы студентов	Самостоятельная подготовка к темам практических занятий; подготовка докладов, рефератов, самостоятельное решение ситуационных задач, подбор и изучение литературных источников, работа с периодической печатью, оформление мультимедийных презентаций учебных разделов и тем, слайдового сопровождения докладов. и т.д., .				
Формы отчетности (в том числе по семестрам)	Зачет - 7 семестр				

Зав.кафедрой



Т.К. Абдуллаева

Декан



Н.М. Гасанова