

Министерство науки и высшего образования Российской Федерации ФГБОУ ВО
«Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО

УТВЕРЖДАЮ:

К УТВЕРЖДЕНИЮ:

Проректор по учебной работе,
председатель методического
совета ДГТУ

Декан, председатель совета
Транспортного факультета
Э.З. Батманов

 Н.С.Суракатов
Подпись

«09» 09 2018 г.

«24» 09 2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина **Б1.Б.20 Основы организации и управления в строительстве**
наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления **08.03.01 – «Строительство»**
шифр и полное наименование направления

по профилю **«Автомобильные дороги»**

факультет **Транспортный факультет**
наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра **«Технология и организация строительного производства»**
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) **бакалавр.**

Форма обучения очная, курс 4 семестр (ы) 7.
очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) **3 ЗЕТ (108ч.)**

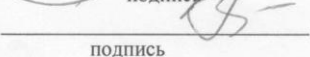
лекции 17 (час); экзамен -

практические (семинарские) занятия 34 (час); зачет 7.

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 57 (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).


Зав. кафедрой  подпись М.Г. Азаев
ФИО

Начальник УО  подпись Э.В. Магомаева
ФИО



Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО с учетом рекомендаций и ООП ВО по направлению 08.03.01 «Строительство»


Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от «18» 09 2018 года, протокол № 2

Зав. выпускающей кафедрой  Агаханов Э.К.
подпись ФИО

ОДОБРЕНО:

Методической комиссией
по укрупненной группе
специальностей и направлений
подготовки
**08.00.00- Техника и технологии
строительства**
шифр и полное наименование

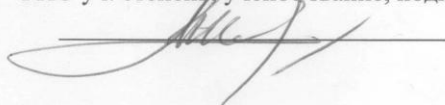
Председатель МК

 Азаев М.Г.
Подпись, ФИО

« 18 » 09 2018 г.

АВТОР(Ы) ПРОГРАММЫ:

Азаев М.Г., д.э.н., профессор
ФИО уч. степень/ученое звание, подпись



1. Цели освоения дисциплины

Основными целями учебной дисциплины Б1. Б.20 «Основы организации и управления в строительстве» являются обучение студентов основополагающим знаниям теоретических положений и практических рекомендаций по организации работ, планированию и управлению в строительстве. Задачами дисциплины являются:

- изучить принципы организации строительства отдельных объектов и их комплексов, организационных структур и производственной деятельности строительного-монтажных организаций.
- раскрыть понятийный аппарат фундаментального и прикладного аспектов дисциплины;
- сформировать умения анализа предметной области, разработки концептуальной модели организации возведения зданий и сооружений;
- ознакомить с основами управления в строительной отрасли.

2. Место дисциплины в структуре ООП.

Дисциплина «Основы организации и управления в строительстве» относится к базовой части и является основополагающей частью профессиональной подготовки бакалавров строительства Б1.

Дисциплина базируется на знаниях, умениях и навыках, приобретенных студентами в ходе изучения дисциплин «Технологические процессы в строительстве», «Безопасность жизнедеятельности» «Экономика».

Программа дисциплины логически взаимосвязана со смежными дисциплинами «Основы архитектуры и строительных конструкций» и «Технологические процессы в строительстве», является предшествующей для изучения дисциплины «Организация, планирование и управления в строительстве».

3. Компетенции обучающихся, формируемые в результате освоения дисциплины «Основы организации и управления в строительстве».

В результате освоения дисциплины «Основы организации и управления в строительстве» студент должен приобрести знания, умения, владения и профессиональные компетенции.

| Общекультурные | |
|-----------------------|--|
| ОК-3 | способностью использовать основы экономических знаний в различных сферах жизнедеятельности |
| ОК-4 | способностью использовать основы правовых знаний в различных сферах жизнедеятельности |
| ОК-6 | способностью работать в коллективе, толерантно воспринимать социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия |

| | |
|-----------------------------|--|
| ОК-7 | способностью к самоорганизации и самообразованию |
| Общепрофессиональные | |
| ОПК-1 | способностью использовать основные законы естественнонаучных дисциплин в профессиональной деятельности, применять методы математического анализа и математического (компьютерного) моделирования, теоретического и экспериментального исследования |
| ОПК-7 | готовностью к работе в коллективе, способностью осуществлять руководство коллективом, подготавливать документацию для создания системы менеджмента качества производственного подразделения |
| ОПК-8 | умением использовать нормативные правовые документы в области строительства в профессиональной деятельности |
| Профессиональные | |
| ПК-7 | способностью проводить анализ технической и экономической эффективности работы производственного подразделения и разрабатывать меры по ее повышению |
| ПК-10 | знанием организационно-правовых основ управленческой и предпринимательской деятельности в сфере строительства и жилищно-коммунального хозяйства, основ планирования работы персонала и фондов оплаты труда |
| ПК-11 | владением методами осуществления инновационных идей, организации производства и эффективного руководства работой людей, подготовки документации для создания системы менеджмента качества производственного подразделения |

знать:

- состав и содержание проектов организации строительства, проектов производства работ, технологических карт; положения по организации работ подготовительного и основного периодов строительства; принципы формирования адресных программ и организационно-правовых структур строительных организаций; сущность бизнес-плана, сертификации строительной продукции; основы мобильного строительства.

уметь:

- профессионально понимать и читать организационно-технологическую документацию, определять структуру и последовательность выполнения строительно-монтажных работ, обосновывать организационно-правовые формы строительных организаций и их низовых структур.

Владеть:

- основами организации и управления в строительстве.

4. Структура и содержание дисциплины «Основы организации и управления в строительстве»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 3 зачетные единицы – 108 часов, в том числе – лекционных 17 часов, практических 34 часов, СРС- 57 часов, форма отчётности: 7 семестр – зачет

4.1. Содержание дисциплины

| № п. п. | Раздел дисциплины. Тема лекции и вопросы | Семестр | Неделя семестра | Виды учебной работы, включая самостоятельную работу студентов и трудоемкость (в часах) | | | | Формы текущего контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре). Форма промежуточной аттестации (по семестрам) |
|---------------|---|---------|-----------------|--|----|--------|----|---|
| | | | | ЛК | ПЗ | Л Б | СР | |
| 1. | <p>Лекция 1. Тема: «ОСНОВНЫЕ ПОНЯТИЯ И ПОЛОЖЕНИЯ РЫНОЧНОЙ ЭКОНОМИКИ В ОБЛАСТИ ОРГАНИЗАЦИИ И УПРАВЛЕНИЯ В СТРОИТЕЛЬСТВЕ»</p> <p>1. Новые организационно-правовые формы хозяйствования в строительстве. 2. Инвестиционные фонды и холдинговые компании 3. Совместные с инофирмами предприятия (СП), Траст, Лизинг 4. Понятие о менеджменте, маркетинге и логистике</p> | 7 | 1-3 | 2 | 4 | | 8 | Входная к/ р |
| 2 | <p>Лекция 2. Тема: Организационно-технологическое проектирование строительного производства.</p> <p>1. Проекты организации строительства (ПОС) 2. Проект производства работ (ППР) 3. Построение стройгенпланов : -расчет временных зданий и сооружений -расчет складов; -временные дороги; -размещение монтажных механизмов; -подбор машин и механизмов.</p> | 7 | 4,5 | 4 | 5 | | 8 | Контрольная работа №1 |

| | | | | | | | | |
|---|--|---|--------|---|---|--|---|-----------------------|
| 3 | <p>Лекция 3. Тема: Методы организации строительного производства.</p> <p>1. Поточные и непоточные методы организации строительного-монтажных работ.</p> <p>2. Модели применяемые в организации строительства. Построение циклограмм и сетевых моделей. Расчет временных параметров сетевого графика</p> | 7 | 6-8 | 2 | 6 | | 8 | |
| 4 | <p>Лекция 4. Тема: Менеджмент и его функции.</p> <p>1. Правовое регулирование. Классификация фирм.</p> <p>2. Функция организации в экономическом механизме менеджмента.</p> <p>3. Орг. структура фирм и ее разновидности.</p> <p>4. Важнейшие уровни аппарата управления.</p> <p>5. Особенности менеджмента в зарубежных фирмах.</p> | 7 | 9-11 | 3 | 5 | | 8 | Контрольная работа №2 |
| 5 | <p>Лекция 5. Тема:</p> <p>Функции планирования и мотивации в менеджменте.</p> <p>1. Виды планирования. Стройфинплан.</p> <p>2. Бизнес-план.</p> <p>3. Содержательные и процессуальные теории мотивации.</p> | 7 | 12, 13 | 2 | 6 | | 8 | |
| 6 | <p>Лекция 6. Тема:</p> <p>Групповая динамика, лидерство, власть, влияние.</p> <p>1. Групповая динамика</p> <p>2. Лидерство</p> <p>3. Власть</p> <p>4. Влияние</p> | 7 | 14, 15 | 2 | 6 | | 8 | |

| | | | | | | | | |
|--------------|---|---|-----------|-----------|-----------|---|-----------|-----------------------|
| 7 | Лекция 7. Тема : Методы и стили управления 1.Стиль управления и его основы. 2. «Одномерные» стили 3. «Многомерные» стили 4.Культура предприятия. | 7 | 16, 17 | 2 | 2 | | 9 | Контрольная работа №3 |
| Итого | | | | 17 | 34 | - | 57 | зачёт |

4.2. Содержание практических занятий

| № п/п | № лекции из рабочей программы | Наименование практического занятия | Количество часов | Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы) |
|--------------|-------------------------------|---|------------------|---|
| 1 | Лекция1 | Разработка учредительных учебных документов для новых организационных форм хозяйствования в строительстве (ТОО, ООО, ОАО) | 4 | Методические указания |
| 2 | Лекция 2 | Разработка элементов ПОС и ППР | 4 | Методические указания |
| 3 | Лекция2 | Организационно-техническая подготовка объектов и фирм к строительству | 4 | 1,2,3,7 |
| 4 | Лекция 4 | Поточная система организации строительства | 4 | 1,2,3,7,11 |
| 5 | Лекция 4 | Разработка бизнес-плана | 6 | 1,2,3,7,11 |
| 6 | Лекция 5 | Календарное планирование процессов возведения объекта: -линейные модели Ганта; -сетевая модель | 6 | 1,2,3,7,10 |
| 7 | Лекция 6 | Анализ различных стилей управления: - одномерные стили; -многомерные стили; -культура предприятия | 6 | 1,2,3,7,8 |
| Итого | | | 34 | |

4.3. Тематика для самостоятельной работы студента

| № п/п | Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения | Количество часов из содержания дисциплины | Рекомендуемая литература и источники информации | Форма контроля СРС |
|-------|---|---|---|--------------------|
|-------|---|---|---|--------------------|

| | | | | |
|--------------|--|-----------|---------|---------------------------------|
| 1 | Развитие науки об организации и управлении в промышленности и строительстве | 8 | 1,2,3,4 | практ. занятия |
| 2 | Автоматизация проектирования. Согласование, экспертиза и утверждение проектно-сметной документации | 6 | 1,2,3,4 | практ. занятия контр. работа |
| 3 | Организация проектирования и изысканий | 8 | 1,2,3,4 | практ. занятия |
| 4 | Единая система подготовки строительного производства | 8 | 4,6 | практ. занятия контр. работа |
| 5 | Управление маркетингом | 8 | 1,2,3 | практ. занятия |
| 6 | Цикличность в производственном процессе и ее учет при разработке планов строительства объектов | 5 | 1,2,3 | практ. занятия контр. работа |
| 7 | Анализ производственной программы деятельности строительных организаций | 14 | 1,2,5 | Контрольная работа |
| Итого | | 57 | | |

5. Образовательные технологии Методы и формы организации обучения (ФОО)

| Методы | Лекции | Лабор. работы | Практич. занятия | Тренинг. Мастер класс | СРС | К.пр |
|---|--------|---------------|------------------|-----------------------|-----|------|
| IT- методы | + | | | | | |
| Работа в команде | | | | | | |
| Ролевые игры | | | + | | | |
| Методы проблемного обучения | + | | + | | | |
| Обучение на основе опыта | | | | | | |
| Опережающая самостоятельная работа | | | | | + | |
| Семинар диалог для самостоятельной работы | | | | | | |
| Проектный метод | | | | | | |
| Поисковый метод | | | | | + | |
| Исследовательский метод | | | | | | |
| Другие методы | | | | | | |

Удельный вес занятий проводимых в интерактивной форме составляет не менее 20% аудиторных занятий (12 ч.).

6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов.

6.1. Входная контрольная работа

1. Строительные организации; Закон о государственном предприятии (объединении). Государственное предприятие в строительной отрасли.

2. Частные строительные организации (фирмы).

3. Понятие о системах. Особенности систем строительных организаций. Взаимодействие строительных организаций со службой заказчика, проектными организациями, архитектурно-планировочными управлениями городов.

4. Договор подряда (контракта) на капитальное строительство и координация деятельности субподрядных организаций.

5. Договор на долевое участие

6. Договор на реализацию инвестиционной деятельности

7. Договор простого товарищества

8. Функции технадзора

9. Этапы формирования адресной программы

10. Назначение региональных и федеральных программ

6.2. Контрольная работа №1.

1. Титульные списки

2. Готовая строительная продукция — результат деятельности строительных организаций.

3. Строительная продукция как товар. Виды готовой строительной продукции. Особенности строительной продукции.

4. Материалоемкость, трудоемкость и энергоемкость строительной продукции. Рынок строительной продукции и маркетинговые исследования и информация.

5. Организационные формы управления строительством. Традиционная или генподрядная, «проектирование — строительство», «управление строительством», «управление проектом». Предпосылка перехода к управлению проектами.

6. Общая организационно-техническая подготовка.

7. Подготовка строительной организации к выполнению производственной программы.

8. Организация работ по подготовке строительного производства.

9. Госпредприятие в строительном комплексе.

10. Муниципальные предприятия в строительном комплексе.

11. Акционерные общества.

12. Индивидуальные, частные, семейные предприятия.

13. Товарищества (полные, смешанные, с ограниченной ответственностью).

14. Унитарные предприятия

15. Совместные предприятия.

16. Структуры управления.

17. Организационные мероприятия до начала работ.

18. Исходные данные для разработки ППР.

6.3.Контрольная работа №2.

1. Научные основы организации строительного производства.
2. Этапы развития науки об организации производства и строительства.
3. Современное состояние развития науки об организации производства и строительства.
4. Сущность и понятия организации строительного производства.
5. Понятие «Организация строительства». Понятие «Организация строительного производства».
6. Работы подготовительного периода.
7. Функции и методы управления строительством.
8. Содержание и структура бизнес-плана.
9. Основы проектирования строительных организаций.
10. Исходные данные и нормативы для построения СГП объекта.
11. Расчет временных зданий и сооружений для строительства объекта.
12. Расчет временного водоснабжения.
13. Расчет временного электроснабжения объекта.
14. Расчет ТЭП стройгенплана объекта.
15. Содержание работ заказчика в подготовительном периоде строительства
16. Содержание работ генподрядчика в подготовительном периоде строительства
17. Организационные мероприятия до начала работ.
18. Организация технических изысканий.

6.4.Контрольная работа №3.

1. Общие сведения о мобильном строительстве
2. Классификация мобильных систем
3. Аспекты развития мобильности
4. Классификационные признаки мобильных элементов
5. Организационные формы мобильного строительства
6. Организация подрядных торгов.
7. Понятие бизнес-план. Задачи и виды.
8. Организационно-правовые формы строительно-монтажных организаций. Функций и методы управления строительством.
9. Производственная и организационная структура строительно-монтажных организаций.
10. Область применения сетевых графиков в организации строительства. локальные, комплексные, объектные и укрупненные сетевые графики.
11. Предмет управления в строительстве, объекты и субъекты управления в строительстве.
12. Организация строительства жилых и общественных зданий.
13. Организация строительства промышленных предприятий.

6.5. Зачетная контрольная работа

1. Понятие и характеристика организации.
2. Миссия, цель, задачи организации.
3. Понятие системы и характеристика свойств систем.
4. Организация как открытая система.
5. Характеристика жизненного цикла организации.
6. Понятие о структуре организации.
7. Этапы проектирования организационных структур.
8. Типы и виды организационных структур управления.

12. Задачи проектирования в строительстве.
13. Исходные данные для разработки ПОС.
14. Понятие организационно-технической документация. Состав.
15. Исходные данные для разработки ППР.
16. Состав общей организационно-технической подготовки.
17. Состав подготовки к производству СМР.
18. Роль и значение подготовки строительного производства.
19. Назначение строительных генеральных планов.
20. Виды календарных планов.

6.6. Вопросы к остаточным знаниям

1. Особенности разработки календарных планов строительства жилых комплексов
2. Техничко-экономическая оценка календарных планов.
3. Структура управления строительными организациями.
4. Тенденции разукрупнения строительных организаций.
5. Продукция строительного производства и ее особенности.
6. Формы собственности строительных организаций.
7. Организационные структуры управления.
8. Организация подрядных торгов.
9. Понятие бизнес-план. Задачи и виды.
10. Организация долевого строительства.
11. Организация простого товарищества

7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины:

основная литература, дополнительная литература: программное обеспечение и Интернет-ресурсы следует привести в табличной форме.

 зав. библиот.

| № п/п | Виды занятий | Комплект необходимой Учебной литературы по дисциплине | Авторы | Издательство и год издания | Количество изданий | |
|-----------------------|--------------|---|--|----------------------------|--------------------|------------|
| | | | | | В библиотеке | На кафедре |
| Основная | | | | | | |
| 1 | Лк, Пз, | Организация и управление в строительстве: учеб. пособие для вузов | Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов. А.В. | М.: Академия, 2007. | 34 | 2 |
| 2 | Лк, Пз, | Организация и управление в строительстве : учеб. пособие для вузов. | Серов В.М., Нестерова Н.А., Серов. А.В. | М.: Академия, 2008. | 9 | - |
| 3 | Лк. Пз. | Экономика и управление на предприятии(строительство) | Черняк В.З. | М.: Кнорус, 2009 | 3 | 1 |
| 4 | Лк. Пз | Организация, планирование и управление в строительстве: учебное пособие | Азаев М.Г., Айлааматова Д.А., Гаджиев А.М. | Махачкала, 2016 | 11 | 27 |
| Дополнительная | | | | | | |
| 5 | Пз, | Организация, управление и планирование в строительстве уч. пособие | Габиев Н.О. и др. | ЦИТП, ДГТУ, 2010 | - | 40 |
| 6 | Лк, пз | Организация строительного производства - уч. пособие | Гусейнов З.Т. и др. | ЦИТП, ДГТУ, 2006 | 5 | 20 |

| | | | | | | |
|---|------------|---|-------------------------------------|--|---|---|
| 7 | Лк, Пз, | Организация, планирование и управление в строительстве. Учебник для вузов | Васильев В.М., и др. | М.: Издательство АСВ,СПб.:СПбГ АСУ,2001 | - | 1 |
| 8 | Лк, Пз, | Организация, планирование и управление в строительстве. | Костюченко В.В., Кудинов Д.О. | Ростов н / Д: изд. Феникс,2006 | - | 1 |

Интернет ресурсы

| | | | | | | |
|----|---|--|--|--|--|--|
| 9 | http://stroy-technics.ru/ Основы организации и управления в строительстве | | | | | |
| 10 | http://www.nglib.ru/ | | | | | |
| 11 | http://www.Tehlit.ru | | | | | |

Электронный ресурс

Учебное пособие. - Режим доступа:<http://www.iprbookshop.ru>

Учебное пособие для технических вузов. Режим доступа: www.e.lanbook.com

8. Материально-техническое обеспечение дисциплины.

Лекционные и практические занятия проводятся в аудитории, оснащенной интерактивной доской, компьютером для показа слайдов; иллюстративным материалом, содержащим схемы организации строительства зданий и сооружений, схемы организационных управленческих структур и др.

| № п/п | Наименование оборудованных учебных кабинетов, лабораторий | Перечень оборудования и технических средств обучения |
|-------|---|---|
| 1. | Лекционный зал №231 | слайды, интерактивная доска |
| 2. | Компьютерный класс | Плакаты, 6 компьютеров типа Pentium-4, проектор, экран. |

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО 3+ с учетом рекомендаций ООП ВО по направлению 08.03.01 «Строительство» профиля подготовки «**Автомобильные дороги**»

Рецензент от выпускающей кафедры по направлению «Строительство»

Аллаев М.О.

Подпись

ФИО