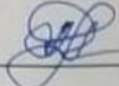



Министерство науки и высшего образования Российской Федерации  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ  
Декан факультета магистерской  
подготовки

  
Р.К. Ашуралиева

20 09 20 18

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе,  
председатель методического  
совета ДГТУ

  
Н.С. Суракатов

24 09 20 18

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина М1.В.ДВ.4 «Стратегическое управление»

наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

шифр и полное наименование направления

по программе магистерской подготовки «ГиМУ»

факультет Магистерской подготовки

наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра государственного и муниципального управления

наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) магистр

Форма обучения очная, курс 1 семестр (ы) 2

очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 4 ЗЕТ (144ч)

лекции 17 (час); экзамен 2 (13ЕТ-36 ч.)

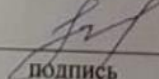
(семестр)

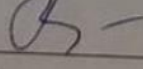
практические (семинарские) занятия 34 (час); зачет -

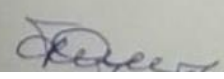
(семестр)

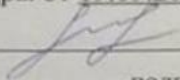
лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 57 (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).

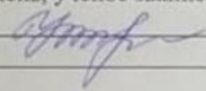
Зав. кафедрой   
подпись Шабанова М.М.  
ФИО

Начальник УО   
подпись Э.В. Магомаева  
ФИО



Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки магистров 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»  
Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 19.09.2018 года, протокол № 1.  
Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению  Шабанова М.М.,  
подпись ФИО

**ОДОБРЕНО**  
Методической комиссией по  
укрупненной группе  
специальностей и  
направлении подготовки  
38.00.00 «Экономика и  
управление»  
шифр и полное наименование  
направления  
**Председатель МК**  
 Ж.Н. Казиева  
Подпись ФИО  
« 19 » 09 2018 г.

**АВТОР(Ы) ПРОГРАММЫ:**  
Куршиева Н.М., к.э.н., ст. преп.  
ФИО, уч. степень, ученое звание, подпись  


## 1. Цели освоения дисциплины

Основной целью освоения дисциплины является формирование у студентов теоретических знаний и практических навыков в области стратегического управления.

Задачи изучения дисциплины:

- освоение теоретических и методологических основ стратегического управления;
- формирование практических навыков современного стратегического управления;
- расширение знаний и навыков принятия стратегических решений, критического мышления, основанных на современных математических методах и научных подходах к управлению в условиях неполноты информации и постоянных изменений внешней среды;
- формирование навыков коммуникаций, позволяющих эффективно взаимодействовать с заинтересованными сторонами, разрабатывать стратегию и находить альтернативные варианты в условиях неопределенности;
- совершенствование опыта управленческой деятельности на основе классических моделей и инструментов стратегического управления применительно к различным условиям деятельности организации;
- 4 - развитие творческого отношения к мировому опыту стратегического управления и умение использовать его в современных условиях с учетом российского менталитета.

## 2. Место дисциплины в структуре ООП магистратуры

Дисциплина М1.В.ДВ.4 «Стратегическое управление» относится к вариативной части (М.1.В) дисциплин по выбору учебного плана основной образовательной программы ФГОС ВО по направлению 38.04.04 - «Государственное и муниципальное управление» и ориентирована на повышение гуманистической составляющей при подготовке магистров.

Дисциплина находится в логической и содержательно-методической взаимосвязи с другими частями ООП и базируется на знаниях, полученных при изучении дисциплин, таких как «Система государственного и муниципального управления», «Экономика общественного сектора», «Правовое обеспечение государственного и муниципального управления», «Управление в социальной сфере». Набор входящих знаний и умений, состоящих в понимании основных закономерностей и особенностей развития системы государственного и муниципального управления, основ права и правового обеспечения государственного и муниципального управления, управления в социальной сфере обеспечивают требуемый объем знаний для изучения дисциплины «Стратегическое управление».

Полученные в процессе обучения знания могут быть использованы при изучении таких дисциплин, как: «Теория и механизмы современного государственного управления», «Муниципальное управление и местное самоуправление», «Государственная политика и управление».

## 3. Компетенции обучающегося, формируемые в результате освоения дисциплины

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу(ОК-1);
- готовностью действовать в нестандартных ситуациях, нести социальную и этическую ответственность за принятые решения (ОК-2);
- способностью к анализу, планированию и организации профессиональной деятельности (ОПК-1);
- готовностью руководить коллективом в сфере своей профессиональной деятельности, толерантно воспринимая социальные, этнические, конфессиональные и культурные различия (ОПК-3);
- владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-4);
- способностью разрабатывать системы стратегического, текущего и оперативного контроля (ПК-7);
- владением навыками использования инструментов экономической политики(ПК-9).

## **В результате освоения дисциплины обучающийся должен:**

По результатам изучения дисциплины «Стратегическое управление» магистрант должен

### **знать:**

- современные концепции стратегического управления сложными системами;
- методологические основы стратегического управления;
- современный аналитический инструментарий поддержки принятия стратегических решений;
- применимость и ограничения в использовании различных инструментов и методик анализа;
- моделирование и технологии стратегического планирования и управления;

### **уметь:**

- выбирать адекватные стратегическим задачам методы управления;
- эффективно применять современный аналитический инструментарий;
- идентифицировать и организовывать эффективное использование доступных ресурсов и информации;
- выявлять граничные условия применения стратегических решений;
- осуществлять анализ внешней и внутренней среды системы;
- работать в команде и организовывать командную работу в стратегическом проекте;
- формировать системы стратегических альтернатив и организационной поддержки, позволяющих достигать стоящих перед организацией целей в условиях турбулентных изменений;
- определять потенциалы развития и ключевые зависимости рассматриваемой системы;
- идентифицировать значимые системные риски;
- формулировать обоснованные стратегии по результатам стратегического анализа.

### **владеть навыками:**

- организации работ по подготовке стратегических изменений;
- сбора, селекции, обобщения и преобразования необходимой для стратегического анализа информации;
- выявления слабых и сильных сторон организации, возможностей и угроз в развитии исследуемой системы;
- применения выявленных потенциалов, зависимостей и рисков развития системы для выработки стратегических рекомендаций

4. Структура и содержание дисциплины «Стратегическое управление»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы-144 часа, в том числе лекций - 17 часов, практических - 34 часа, СРС-57. Форма отчетности : 2 семестр- экзамен

4.1.Содержание дисциплины

№ п/ п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	Семестр	Неделя семестра	Формы текущего* контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам) Форма итогового контроля			
				Л К	ПЗ	СР	
1	<p><b>Лекция 1-2</b> <b>Тема 1. Концепции управления территориальным развитием и возникновение стратегического планирования</b></p> <p>1. Территории и территориальное развитие</p> <p>2. Основные подходы к управлению территориальным (местным) развитием</p> <p>3. Управление территориальным развитием в России*</p> <p>4. Естественные и искусственные конкурентные преимущества территорий*</p> <p>5. Концепция М. Портера в оценке конкурентоспособности территории*</p> <p>6. SWOT-анализ муниципального образования (с конкретным примером).*</p>	2	1-2	2	4	10	Входная контрольная работа
2	<p><b>Лекция 3-4</b> <b>Тема 2. Понятия и термины, применяемые в стратегическом планировании</b></p> <p>1. Виды документов планирования</p> <p>2. Легитимация и легализация документов планирования</p> <p>3. Методологические основы</p>		3-4	2	4	10	

	<p>стратегического планирования</p> <p>4. Принципы стратегического территориального планирования</p> <p>5. Этапы подготовки документов стратегического планирования*</p>						Аттестационная контрольная работа №1
3	<p><b>Лекция 5-6</b></p> <p><b>Тема 3. Сущность и структура концепции социально-экономического развития муниципального образования</b></p> <p>1. Порядок формирования концепции социально-экономического развития муниципального образования</p> <p>2. Анализ стартовых условий и оценка исходной ситуации ориентиров.</p> <p>3. Стратегические цели социального развития</p>		5-6	2	4	10	
4	<p><b>Лекция 7-8</b></p> <p><b>Тема 3. Сущность и структура концепции социально-экономического развития муниципального образования (продолжение)</b></p> <p>1. Формирование стратегического выбора муниципального образования</p> <p>2. Стратегические цели экономического развития*</p> <p>3. Принципы формирования концепции комплексного социально-экономического развития муниципального образования*</p>		7-8	2	4	5	Аттестационная контрольная работа №2
5	<p><b>Лекция 9-10</b></p> <p><b>Тема 4. Местная социально-экономическая политика</b></p> <p>1. Социальная политика*</p> <p>2. Экономическая политика*</p> <p>3. Градостроительная политика</p> <p>4. Согласование интересов*</p>		9-10	2	4	5	
6	<p><b>Лекция 11-12</b></p> <p><b>Тема 5. Сущность процесса прогнозирования и программирования персонала муниципального управления</b></p>		11-12	2	4	7	

	<p>1. Концепция социально-экономического развития муниципального образования</p> <p>2. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления</p>						
7	<p><b>Лекция 13-14</b>  <b>Тема 6. Муниципальное антикризисное управление</b></p> <p>1. Кризисы в муниципальном образовании, типология кризисов и их источники*</p> <p>2. Антикризисное управление муниципальным хозяйством* и муниципальной собственностью*</p> <p>3. Антикризисное управление бюджетом в муниципальных образованиях*</p>		13-14	2	4	5	Аттестационная контрольная работа №3
8	<p><b>Лекция 15-16</b>  <b>Тема 6. Муниципальное антикризисное управление</b>  (продолжение)</p> <p>1. Антикризисное управление в муниципальных образованиях в условиях современного экономического кризиса*</p> <p>2. Внедрение инновационных технологий в муниципальном управлении города*</p> <p>3. Технология разработки стратегического плана муниципального образования стратегического развития</p>		15-16	2	4	5	
9	<p><b>Лекция 17</b>  <b>Тема 6. Стратегическое управление зарубежных стран</b>  (продолжение)</p> <p>1. Основные характеристики западных систем правового зонирования (примеры стран ЕС и США)</p> <p>2. Взаимосвязь правового зонирования с градостроительным планированием и проектированием*</p>		17	1	2		
	Итого:	2	17	17	34	57	экзамен (13ЕТ-36ч.)

#### 4.2. Содержание практических занятий

№	№ лекции из рабочей программы	Наименование практического занятия	Количество часов	Рекомендуемая литература и методические разработки (№ источника из списка литературы)
1	2	3	4	5
1.	№1,2	Концепции управления территориальным (местным) развитием и возникновение стратегического планирования	6	№ 1, 2, 3, 4
2.	№3,4	Понятия и термины, применяемые в стратегическом планировании	6	№ 1, 2, 3, 4
3.	№5,6, 7,8	Сущность и структура концепции социально-экономического развития муниципального образования	6	№ 1, 2, 3, 4
4.	№9,10	Местная социально-экономическая политика	6	№ 1, 2, 3, 4
5.	№11,12, 13,14	Сущность процесса прогнозирования и программирования персонала муниципального управления	4	№ 1, 2, 3, 4
6.	№15,16	Муниципальное антикризисное управление	4	№ 1, 2, 3, 4
7.	№17	Стратегическое управление зарубежных стран	2	№ 3, 4,5,6
8.	Итого:		34	

#### 4.3 Тематика для самостоятельной работы студента

№ п/п	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Кол-во часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1	2	3	4	5
1.	Концепции управления территориальным (местным) развитием и возникновение стратегического планирования Управление территориальным развитием в России*	6	№№ 1, 2, 3, 4	Реферат



2.	Концепции управления территориальным (местным) развитием и возникновение стратегического планирования (продолжение) SWOT-анализ муниципального образования (с конкретным примером).*	6	№№ 1, 2, 3, 4	Доклад
3.	Понятия и термины, применяемые в стратегическом планировании Этапы подготовки документов стратегического планирования*	6	№№ 1, 2, 3, 4	Реферат
4.	Сущность и структура концепции социально-экономического развития муниципального образования	6	№№ 1, 2, 3, 4	Доклад
5.	Принципы формирования концепции комплексного социально-экономического развития муниципального образования*	6	№№ 1, 2, 3, 4	Доклад
6.	Местная социально-экономическая политика .Согласование интересов*	6	№№ 1, 2, 3, 4	Реферат
7.	Сущность процесса прогнозирования и программирования персонала муниципального управления Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления	6	№№ 1, 2, 3, 4	Доклад
8.	Муниципальное антикризисное управление Антикризисное управление в муниципальных образованиях в условиях современного экономического кризиса*	6	№№ 1, 2, 3, 4,5	Реферат
9.	Внедрение инновационных технологий в муниципальном управлении города*	4	№№ 1, 2, 3, 4,6	Реферат
10	Государственно-частное партнерство как механизм реализации местной экономической политики. Стадии формирования ГЧП и факторы успеха*	5	№№ 1, 2, 3, 4	Доклад
<b>ИТОГО</b>		<b>57</b>		

## **5. Образовательные технологии**

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки ГиМУ реализация компетентного подхода в процессе изучения дисциплины «Стратегическое управление» предусматривает широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. В рамках учебных курсов также предусмотрены встречи с представителями российских и зарубежных компаний, государственных и общественных организаций, мастер-классы экспертов и специалистов.

Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, определяется главной целью программы, особенностью контингента обучающихся и содержанием конкретных дисциплин, и в целом в учебном процессе они составляют 50% (21 ч.) аудиторных занятий. Занятия лекционного типа составляют более 20% аудиторных занятий.

В рамках учебного курса предусматриваются встречи с представителями администраций муниципальных образований Республики Дагестан, государственных и общественных организаций, экспертов и специалистов в области экономики, управления и политики.

### **Темы творческих работ (эссе):**

1. Измерение уровня коррупции: межстрановые и национальные методики.
2. Правовые основы противодействия коррупции. Место и роль правоохранительных и судебных органов в государственной системе противодействия коррупции.
3. Актуальные проблемы обеспечения финансового контроля в России. Роль Счетной палаты Российской Федерации в противодействии коррупции.
4. Роль и место парламентского и гражданского контроля в противодействии коррупции.
5. Противодействие коррупции на муниципальном уровне.

### **6. Оценочные средства для текущего контроля успеваемости, промежуточной аттестации по итогам освоения дисциплины и учебно-методическое обеспечение самостоятельной работы студентов**

#### **Перечень вопросов контрольной работы по проверке входных знаний студентов**

1. Определение и основные задачи МСУ
2. Цель и задачи муниципального управления
3. Основные принципы муниципального управления
4. Понятие управления
5. Периоды в развитии управленческой мысли
6. Принципы управления
7. Функции управления
8. Понятие и виды планирования.
9. Сущность и процесс стратегического планирования
10. Понятие структуры организации
11. Понятие контроля

**Перечень  
вопросов текущих контрольных работ по дисциплине «Стратегическое  
планирование и прогнозирование социально-экономического развития  
муниципального образования»**

**Контрольная работа №1**

1. Территории и территориальное развитие
2. Основные подходы к управлению территориальным (местным) развитием
3. Управление территориальным развитием в России\*
4. Естественные и искусственные конкурентные преимущества территорий\*
5. Концепция М. Портера в оценке конкурентоспособности территории\*
6. SWOT-анализ муниципального образования (с конкретным примером).\*
7. Виды документов планирования
8. Легитимация и легализация документов планирования
9. Методологические основы стратегического планирования
10. Принципы стратегического территориального планирования
11. Порядок формирования концепции социально-экономического развития муниципального образования
12. Анализ стартовых условий и оценка исходной ситуации ориентиров.
13. Стратегические цели социального развития
14. Формирование стратегического выбора муниципального образования
15. Принципы формирования концепции комплексного социально-экономического развития муниципального образования\*
16. Экономическая политика
17. Градостроительная политика

**Контрольная работа №2**

1. Антикризисное управление муниципальным хозяйством и муниципальной собственностью
2. Антикризисное управление бюджетом в муниципальных образованиях
3. Антикризисное управление в муниципальных образованиях в условиях современного экономического кризиса\*
4. Внедрение инновационных технологий в муниципальном управлении города\*
5. Государственно-частное партнерство как механизм реализации местной экономической политики Стадии формирования ГЧП и факторы успеха\*
6. Нормативно-правовая база масштабного самоуправления
7. Организация управления муниципальным образованием
8. Экономическая основа масштабного самоуправления
9. Организация бюджетного процесса в поселении
10. Организация землепользования и застройки на территории поселений
11. Организация предоставления жилищно-коммунальных услуг и транспортного обслуживания населения
12. Организация предоставления услуг в социальной сфере
13. Система муниципальных правовых актов. Устав муниципального образования
14. Специфика проблем устойчивого развития стран с переходной экономикой
15. Технология разработки стратегического плана муниципального образования стратегического развития
16. Участие бизнеса в процессе стратегического развития
17. Культурные ресурсы стратегии развития территории

### **Контрольная работа №3**

3. Градостроительная деятельность: цели, задачи, принципы
4. Градостроительство в переходный период
5. Концептуальные основания градостроительной практики
6. Методология градостроительного проектирования
7. Законодательное обеспечение градостроительной деятельности
8. Градостроительные проблемы муниципальных образований
9. Территориальное планирование: его назначение и виды документов территориального планирования
10. Разработка и утверждение местных нормативов градостроительного проектирования
11. Вовлечение населения муниципальных образований в процесс территориального планирования
12. Правила землепользования и застройки как системный регулятор управления развитием территории
13. Архитектурно-строительное проектирование строительства и реконструкция объектов капитального строительства
14. Анализ зарубежного опыта территориального стратегического планирования экономического развития (опыт городов и регионов ЕС, США, Канады)
15. Европейская хартия о местном самоуправлении
16. Стратегический анализ в системе стратегического планирования муниципального образования
17. Определение «точек роста», разработка сценариев развития в процессе стратегического планирования муниципального образования

### **Перечень**

#### **вопросов на экзамен по дисциплине «Стратегическое управление»**

18. Территории и территориальное развитие
19. Основные подходы к управлению территориальным (местным) развитием
20. Управление территориальным развитием в России\*
21. Естественные и искусственные конкурентные преимущества территорий\*
22. Концепция М. Портера в оценке конкурентоспособности территории\*
23. SWOT-анализ муниципального образования (с конкретным примером).\*
24. Виды документов планирования
25. Легитимация и легализация документов планирования
26. Методологические основы стратегического планирования
27. Принципы стратегического территориального планирования
28. Этапы подготовки документов стратегического планирования\*
29. Порядок формирования концепции социально-экономического развития муниципального образования
30. Анализ стартовых условий и оценка исходной ситуации ориентиров.
31. Стратегические цели социального развития
32. Формирование стратегического выбора муниципального образования
33. Стратегические цели экономического развития
34. Принципы формирования концепции комплексного социально-экономического развития муниципального образования\*
35. Социальная политика
36. Экономическая политика
37. Градостроительная политика

38. Концепция социально-экономического развития муниципального образования
39. Оценка эффективности деятельности органов местного самоуправления
40. Кризисы в муниципальном образовании, типология кризисов и их источники
41. Антикризисное управление муниципальным хозяйством и муниципальной собственностью
42. Антикризисное управление бюджетом в муниципальных образованиях
43. Антикризисное управление в муниципальных образованиях в условиях современного экономического кризиса\*
44. Внедрение инновационных технологий в муниципальном управлении города\*
45. Государственно-частное партнерство как механизм реализации местной экономической политики Стадии формирования ГЧП и факторы успеха\*
46. Нормативно-правовая база масштабного самоуправления
47. Организация управления муниципальным образованием
48. Экономическая основа масштабного самоуправления
49. Организация бюджетного процесса в поселении
50. Организация землепользования и застройки на территории поселений
51. Организация предоставления жилищно-коммунальных услуг и транспортного обслуживания населения
52. Организация предоставления услуг в социальной сфере
53. Система муниципальных правовых актов. Устав муниципального образования
54. Специфика проблем устойчивого развития стран с переходной экономикой
55. Технология разработки стратегического плана муниципального образования стратегического развития
56. Участие бизнеса в процессе стратегического развития
57. Культурные ресурсы стратегии развития территории
58. Брендинг места как элемент стратегического планирования
59. Обеспечение муниципальных программ социально-экономического развития финансовыми ресурсами
60. Муниципальное имущество и средства бюджета в системе стратегического планирования
61. Градостроительная деятельность: цели, задачи, принципы
62. Градостроительство в переходный период
63. Концептуальные основания градостроительной практики
64. Методология градостроительного проектирования
65. Законодательное обеспечение градостроительной деятельности
66. Градостроительные проблемы муниципальных образований
67. Территориальное планирование: его назначение и виды документов территориального планирования
68. Разработка и утверждение местных нормативов градостроительного проектирования
69. Вовлечение населения муниципальных образований в процесс территориального планирования
70. Правила землепользования и застройки как системный регулятор управления развитием территории
71. Архитектурно-строительное проектирование строительства и реконструкция объектов капитального строительства
72. Анализ зарубежного опыта территориального стратегического планирования экономического развития (опыт городов и регионов ЕС, США, Канады)
73. Европейская хартия о местном самоуправлении
74. Стратегический анализ в системе стратегического планирования муниципального образования
75. Определение «точек роста», разработка сценариев развития в процессе стратегического планирования муниципального образования

76. Методы продвижения стратегического плана муниципального образования и его проектов
77. Инструменты местной экономической политики
78. Маркетинг города
79. Экономическая стратегия города
80. Доходы местных бюджетов и их классификация
81. Расходы местных бюджетов и их классификация
82. Сущность правового зонирования
83. Принципы и механизмы действия правового зонирования
84. Основные характеристики западных систем правового зонирования (примеры стран ЕС и США)
85. Взаимосвязь правового зонирования с градостроительным планированием и проектированием
86. Проекты развития городских территорий
87. Факторы развития социальной сферы на муниципальном уровне
88. Государственно-частное партнерство как инструмент реализации целей местной экономической политики.
89. Опыт разработки и реализации местных экономических политик в России.

**Перечень  
вопросов контрольной работы по проверке остаточных знаний студентов**

1. Особенности бюджетного процесса, обеспечивающего развитие муниципального образования
2. Обеспечение соответствия оргструктуры потребностям реализации муниципальной стратегии
3. Привлечение средств для реализации муниципальных проектов и программ.
4. Мониторинг реализации программы стратегического развития.
5. Муниципальные программы и проекты.
6. Стратегическое планирование развития муниципального образования, как фактор стабильности.
7. Стратегическое планирование развития муниципального образования, как результат взаимодействия секторов муниципальной экономики.
8. Муниципальные целевые программы, как составная часть стратегического планирования.
9. Стратегическое управление, как инструмент реализации потенциалов муниципального образования.
10. Стратегический подход, как фактор преимущества муниципального образования.
11. Технологии развития партнерства в стратегическом развитии муниципального образования

**7. Учебно-методическое и информационное обеспечение дисциплины**  
**Рекомендуемая литература и источники информации**

№ № п/п	Виды занятия	Необходимая учебная, учебно-методическая (основная и дополнительная) литература, программное обеспечение и Интернет ресурсы	Автор(ы)	Издательст во, год издания	Количество изданий	
					в библи отеке	на кафед ре
1	2	3	4	5	6	7
<b>Основная литература:</b>						
1.	Лк, пз, срс	Государственная и муниципальная служба/учебное пособие с гриф. УМО	Г. М. Шамарова, Н. М. Куршиева	М:ИНФРА- М, 2014- 208с.	5	10
2.	Лк, пз, срс	Государственная и муниципальная служба России: история и современность/учебно е пособие/	В.Г.Игнатов	Ростов н/Д:ИЦ «МарТ; Феникс, 2010-400с.	5	1
3.	Лк, пз, срс	Организация муниципальной службы/учебник/	С.Ю.Кабашов	М:ИНФРА- М, 2012- 478с.	5	1
3.	Лк, пз, срс	Система государственного и муниципального управления/учебник/	Н.И.Глазунова	М: Проспект, 2010-640с.	6	1
4.	Лк, пз, срс	Муниципальное управление/ учебное пособие/	В.Н.Парахина Е.В.Галеев	М: КНОРУС, 2010-496с.	10	1
5.	Лк, пз, срс	Система государственного и муниципального управления : учебник	Мухаев, Р. Т.	Москва : ЮНИТИ- ДАНА, 2017. — 687 с. — Электронн о- библиотеч ная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL:http://	2	-

				www.iprbo okshop.ru/5 2058.html		
6.	Лк, пз, срс	Основы организации муниципального управления : учебное пособие	Наумов, С. Ю.	Москва : Форум, 2010. — 177 с. — Электронн о- библиотеч ная система IPR BOOKS : [сайт]. — URL: <a href="http://www.iprbookshop.ru/1207.html">http:// www.iprbo okshop.ru/1 207.html</a>		-
<b>Дополнительная литература:</b>						
7.	Лк, пз, срс	Государственное и муниципальное управление: Введение в специальность. Основы теории и организации /учебный курс/	В.Г.Игнатов	М.: ИКЦ «МарТ»; Ростов н/Дону: изд.центр «МарТ»	10	1
8.	Лк, пз, срс	Экономика города/учебник/	В.З.Черняк, А.В.Черняк, И.В.Довдиенко	М.:КНОРУ С, 2010- 650с.	1	1
9.	Лк, пз, срс	Система государственного и муниципального управления /учебник/	Н.И. Глазунова	М: Проспект, 2008-640с.	10	1
10.	Лк, пз, срс	Система государственного и муниципального управления/учебник/	Р.Т.Мухаев	М:Юнити, 2008-576с.	20	-
11.	Лк, пз, срс	История государственного управления в России/методич.указ./	П.Н.Магомедова Н.М.Куршиева	Махачкала, 2012-52с.	10	30
12.	Лк, пз, срс	Кадровая политика и кадровый аудит : учебник	Д.Ю. Знаменский, Н.А. Омельченко	М. : ЮРАЙТ, 2013	1	-



## ***8. Материально-техническое обеспечение дисциплины***

На факультете магистерской подготовки ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» имеются аудитории (423,432), оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS Power Point, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление»

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению

Н.М.Куршиева

\_\_\_\_\_

подпись,

ИОФ

