

МИНИСТЕРСТВО НАУКИ И ВЫСШЕГО ОБРАЗОВАНИЯ РФ  
ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет»

РЕКОМЕНДОВАНО  
К УТВЕРЖДЕНИЮ  
Декан факультета магистер-  
ской подготовки

Р.К. Ашуралиева

20.09.2018 г.

УТВЕРЖДАЮ  
Проректор по учебной работе,  
Председатель методического  
совета ДГТУ

Н.С. Суракатов

24.09.2018 г.

РАБОЧАЯ ПРОГРАММА ДИСЦИПЛИНЫ

Дисциплина М1.В.ДВ.7 – Аналитическое обеспечение государственного и  
муниципального управления

наименование дисциплины по ООП и код по ФГОС

для направления 38.04.04 - «Государственное и муниципальное управление»  
шифр и полное наименование направления (специальности)

по магистерской программе «Государственное и муниципальное управление»  
факультет Магистерской подготовки

наименование факультета, где ведется дисциплина

кафедра Государственное и муниципальное управление  
наименование кафедры, за которой закреплена дисциплина

Квалификация выпускника (степень) Магистр

Форма обучения Очная, курс 2 семестр 3  
очная, заочная, др.

Всего трудоемкость в зачетных единицах (часах) 4 ЗЕТ (144 ч.)

лекции 17 (час); экзамен -;  
(семестр)

практические (семинарские) занятия 34 (час); зачет 3  
(семестр)

лабораторные занятия - (час); самостоятельная работа 93 (час);

курсовой проект (работа, РГР) - (семестр).

Зав.кафедрой М.М. Шабанова  
подпись ИОФ

Начальник УО Э.В. Магомаева  
подпись ИОФ

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки 38.04.04 - «Государственное и муниципальное управление».

Программа одобрена на заседании выпускающей кафедры от 19.09.2018 г., протокол № 1.

Зав. выпускающей кафедрой по данному направлению

  
подпись

М.М.Шабанова  
ИОФ

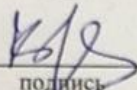
**ОДОБРЕНО:**

Методической комиссией  
по укрупненным группам специальностей и направлений подготовки  
38.00.00.

«Экономика и управление»

шифр и полное наименование направления

**Председатель МК**

  
подпись

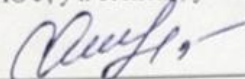
Ж.Н. Казиева  
ИОФ

19.09.

2018

**АВТОР ПРОГРАММЫ:**

С.А. Айдаева, к.э.н., доцент  
ИОФ, уч. степень, уч. звание,



подпись



## **1. ЦЕЛИ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ**

### **«Аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления»**

Целью курса «Аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления» является освоение магистрами основных методов и средств применения современных аналитических технологий, формирование у магистрантов знаний и навыков аналитических способностей, способных самостоятельно находить информацию о наиболее эффективных и перспективных путях использования управленческого потенциала ресурсов и технологий, а также использовать возможности программных офисных инструментов для эффективного решения ежедневных задач из управленческой практики; получение профессиональных знаний слушателей по вопросам общих характеристик проблем, функций и задач органов управления, понятия качества и эффективности реализации задач и функций органов управления, современных возможностей аналитических технологий для повышения качества и эффективности управленческих решений.

## **2. МЕСТО ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ) В СТРУКТУРЕ ООП ВО**

Дисциплина «Аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления» М1.В.ДВ.7 относится к дисциплинам по выбору учебного плана (М1). Для освоения дисциплины обучающиеся используют знания, умения и навыки, сформированные в ходе изучения дисциплин «Теория и механизмы государственного управления», «Система государственного и муниципального управления».

Освоение дисциплины «Аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления» является необходимой основой для последующего изучения дисциплин базовой части и других дисциплин по выбору студента. Основные положения дисциплины должны быть использованы в дальнейшем при изучении следующих дисциплин: «Взаимодействие государства и бизнеса: формы и технологии», «Экономика города и управление муниципальным социально-экономическим развитием», «Кадровая политика и кадровый аудит организации», «Муниципальное управление и местное самоуправление»

## **3. КОМПЕТЕНЦИИ ОБУЧАЮЩЕГОСЯ, ФОРМИРУЕМЫЕ В РЕЗУЛЬТАТЕ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ:**

- способностью к абстрактному мышлению, анализу, синтезу (ОК-1)
- владением способностью к анализу и планированию в области государственного и муниципального управления (ПК-4);
- владением современными методами диагностики, анализа и решения социально-экономических проблем, а также методами принятия решений и их реализации на практике (ПК-5);
- способностью понимать современные тенденции развития политических процессов в мире, мировой экономики и глобализации, ориентироваться в вопросах международной конкуренции (ПК-6);
- способностью осуществлять верификацию и структуризацию информации, получаемой из разных источников (ПК-11);
- способностью использовать информационные технологии для решения различных исследовательских и административных задач (ПК-12);
- способностью критически оценивать информацию и конструктивно принимать решение на основе анализа и синтеза (ПК-13);
- способностью систематизировать и обобщать информацию, готовить предложения по совершенствованию системы государственного и муниципального управления (ПК-14);
- способностью выдвигать инновационные идеи и нестандартные подходы к их реализации (ПК-15);

**В результате изучения дисциплины студент должен:**  
**знать:**

- виды государственных решений и методы их принятия;
- принципы целеполагания, виды и методы планирования;

-основные теории концепции взаимодействия людей в организации, включая вопросы мотивации, групповой динамики, командообразования, коммуникаций, лидерства и управления конфликтами;

**уметь:**

-ставить цели и формулировать задачи, связанные с реализацией профессиональных функций;

- организовывать командное взаимодействие для решения управленческих задач;

- анализировать внешнюю и внутреннюю среду организации, выявлять ее ключевые элементы и оценивать их влияние на организацию;

- анализировать коммуникационные процессы в организации разрабатывать предложения по повышению их эффективности;

- использовать различные методы оценки эффективности профессиональной деятельности государственных служащих и муниципальных служащих;

**владеть:**

- методами реализации основных управленческих функций (принятие решений, организация, мотивирование и контроль);

- современными технологиями эффективного влияния на индивидуальное и групповое поведение в организации;

- современным инструментарием управления человеческими ресурсами;

- навыками деловых коммуникаций;

- навыками оценки экономических и социальных условий осуществления государственных программ.

#### 4. Структура и содержание дисциплины «Аналитическое обеспечение государственного и муниципального управления»

Общая трудоемкость дисциплины составляет 4 зачетные единицы – 144 часа, в том числе лекции – 17, практических – 34, СРС – 93, форма отчетности: 3 семестр – зачет.

##### 4.1. Содержание дисциплины

№ п/п	Раздел дисциплины Тема лекции и вопросы	семестр	Неделя семестра	Виды учебной работы, включая СРС и трудоемкость (в часах)			Формы текущего* контроля успеваемости (по срокам текущих аттестаций в семестре) Форма промежуточной аттестации (по семестрам)
				ЛК	ПЗ	СР	
1.	<p><b>Лекция 1</b> <b>Тема 1.</b> Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология аналитического обеспечения в ГиМУ</p> <p>1. Роль и значение дисциплины «Аналитическое обеспечение ГиМУ»</p> <p>2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений</p> <p>3. Сущность и содержание аналитического обеспечения.</p> <p>4. Типовой алгоритм разработки управленческого решения</p>	3	1	2	4	14	Входная контрольная работа
2.	<p><b>Лекция 2</b> <b>Тема 2.</b> Принципы и основные этапы формирования аналитического обеспечения разработки управленческих государственных решений</p> <p>1. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.</p> <p>2. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов</p> <p>3. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.</p>		2	2	4	14	
3.	<p><b>Лекция 3</b> <b>Тема 3.</b> Сущность и содержание процесса планирования в государственном и муниципальном управлении</p> <p>1. Содержание процесса планирования. Компоненты плана.</p> <p>2. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.</p> <p>3. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.</p>		3	2	4	10	
4.	<p><b>Лекция 4</b> <b>Тема 4.</b> Методы календарного планирования и управления при разработке государственных и муниципальных решений</p> <p>1. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.</p>		4	2	4	12	

	2. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей, 3. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.					
5.	<b>Лекция 5</b> <b>Тема 5.</b> Технологии и алгоритм аналитического этапа разработки государственного решения 1. Особенности аналитического этапа государственного решения. 2. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений. 3. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений. 4. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.	5	2	4	8	Аттестационная контрольная работа № 1
6.	<b>Лекция 6</b> <b>Тема 6.</b> Технологии и нормы организационного этапа разработки решений в системе государственного управления 1. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений. 2. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений. 3. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений.	6	2	4	8	
7.	<b>Лекция 7</b> <b>Тема 6.</b> Технологии и нормы организационного этапа разработки решений в системе государственного управления (продолжение) 4. Технологии и виды контроля государственных решений. 5. Методика оценки эффективности государственных решений	7	2	4	10	
8.	<b>Лекция 8</b> <b>Тема 7.</b> Факторы и условия проведения аналитического этапа при разработке государственных решений 1. Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений. 2. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.	8	2	4	10	
9.	<b>Лекция 8</b> <b>Тема 7.</b> Факторы и условия проведения аналитического этапа при разработке государственных решений (продолжение) 3. Социальные и психологические особенности подготовки и выбора проектов государственных решений.		1	2	7	
	<b>ИТОГО:</b>		17	34	93	зачет

4.2. Содержание практических занятий

№	ЛК из РП	Наименование практической работы	№ источ. из списка	Количество часов
1	1	<p><b>Тема 1.</b> Предназначение дисциплины, понятие государственного решения, общая методология аналитического обеспечения в ГиМУ</p> <p>1. Роль и значение дисциплины «Аналитическое обеспечение ГиМУ»</p> <p>2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений</p> <p>3. Сущность и содержание аналитического обеспечения.</p> <p>4. Типовой алгоритм разработки управленческого решения</p>	1,2,3,4,5	4
2	2	<p><b>Тема 2.</b> Принципы и основные этапы формирования аналитического обеспечения разработки управленческих государственных решений</p> <p>1. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.</p> <p>2. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов</p> <p>3. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.</p>	1,2,3,4,5	4
3	3	<p><b>Тема 3.</b> Сущность и содержание процесса планирования в государственном и муниципальном управлении</p> <p>1. Содержание процесса планирования. Компоненты плана.</p> <p>2. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.</p> <p>3. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.</p>	1,2,3,4,5	4
4	4	<p><b>Тема 4.</b> Методы календарного планирования и управления при разработке государственных и муниципальных решений</p> <p>1. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.</p> <p>2. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей,</p> <p>3. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.</p>	1,2,3,4,5	4
5	5	<p><b>Тема 5.</b> Технологии и алгоритм аналитического этапа разработки государственного решения</p> <p>1. Особенности аналитического этапа государственного решения.</p> <p>2. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.</p> <p>3. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.</p> <p>4. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.</p>	1,2,3,4,5	4
6	6,7	<p><b>Тема 6.</b> Технологии и нормы организационного этапа разработки решений в системе государственного управления</p>	1,2,3,4,5	8



		1. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений. 2. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений. 3. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений. 4. Технологии и виды контроля государственных решений. 5. Методика оценки эффективности государственных решений		
7	8	<b>Тема 7.</b> Факторы и условия проведения аналитического этапа при разработке государственных решений 1. Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений. 2. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.	1,2,3,4,5	6
<b>ИТОГО</b>				34

#### *4.3 Тематика для самостоятельной работы студента*

№ лекции	Тематика по содержанию дисциплины, выделенная для самостоятельного изучения	Кол-во часов из содержания дисциплины	Рекомендуемая литература и источники информации	Формы контроля СРС
1,2	Классическая модель Герберта Саймона принятия решений: достоинства и недостатки модели.	10	1,2,3,4,5	Реферат
2,3,4	Разработка целевых и процессорных технологий принятий управленческих государственных решений.	10	1,2,3,4,5	Кр, экз
3	Социально-психологические основы эффективной коммуникации руководителя и подчиненного	12	1,2,3,4,5	Доклад
2,5	Основные управленческие навыки. Правила постановки целей. Делегирование полномочий.	10	1,2,3,4,5	Реферат
3,4	Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта.	10	1,2,3,4,5	Реферат
6	Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений	10	1,2,3,4,5	Презентация
4,5,6	Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив управленческих государственных решений	10	1,2,3,4,5	Презентация
6,7	Творческий характер управленческих решений: интуитивный и рациональный подходы";	10	1,2,3,4,5	Доклад

6,7,8	Отбор информации управление временем при разработке и реализации управленческого государственного решения".	11	1,2,3,4,5	Доклад
<b>ИТОГО</b>		93		

## **5. ОБРАЗОВАТЕЛЬНЫЕ ТЕХНОЛОГИИ**

Изучение дисциплины «Аналитическое обеспечение ГиМУ» предусматривает чтение лекций, проведение семинарских занятий и самостоятельную работу студентов.

5.1. При чтении лекционного материала используются современные технологии проведения занятий, основанные на использовании интерактивной доски, обеспечивающей наглядное представление лекционного и методического материала. При составлении лекционного материала используется пакет прикладных программ презентаций MS PowerPoint. Использование данной технологии обеспечивает наглядность излагаемого материала, экономит время затрачиваемое преподавателем на построение рисунков, таблиц, графиков.

5.2. При проведении практических занятий используются пакеты прикладных программ Microsoft Office 2010 (MSWord, MS Excel), Internet Explorer, Firefox. Данные программы позволяют изучить возможности создания электронных документов, таблиц, рисунков, использовать в коммерческих целях информацию глобальной среды Интернет.

В соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению подготовки реализация компетентностного подхода предусматривается широкое использование в учебном процессе активных и интерактивных форм проведения занятий (компьютерных симуляций, деловых и ролевых игр, разбор конкретных ситуаций, психологические и иные тренинги) в сочетании с внеаудиторной работой с целью формирования и развития профессиональных навыков обучающихся. Удельный вес занятий, проводимых в интерактивных формах, определяется главной целью программы, особенностью контингента обучающихся и содержанием конкретных дисциплин, и в целом в учебном процессе они составляют 50% аудиторных занятий или 8 ч. На практических занятиях будут применяться эвристические методы обучения, игровое проектирование, вживание в роль, учебные дискуссии по конкретным ситуациям.

Лекции проводятся с применением интерактивных технологий, с демонстрацией презентационных материалов.

## **6. ОЦЕНОЧНЫЕ СРЕДСТВА ДЛЯ ТЕКУЩЕГО КОНТРОЛЯ УСПЕВАЕМОСТИ, ПРОМЕЖУТОЧНОЙ АТТЕСТАЦИИ ПО ИТОГАМ ОСВОЕНИЯ ДИСЦИПЛИНЫ.**

### *6.1 ПЕРЕЧЕНЬ*

*вопросов контрольной работы по проверке входных знаний студентов*

1. Понятие аналитического обеспечения государственного управления
2. Риск и неопределенность, сопутствующие в системе управления
3. Содержание и стадии процесса принятия государственных решения
4. Роль информации при принятии управленческих решений.
5. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
6. Виды стратегии принятия управленческих решений.
7. Модель процесса подготовки и принятия решений.
8. Постановка задач принятия управленческих решений.
9. Механизм принятия управленческих решений.
10. Сведения по теории оптимальных решений.
11. Содержание и стадии процесса принятия решения
12. Роль информации при принятии управленческих решений.
13. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.

14. Виды стратегии принятия управленческих решений.
15. Содержание и стадии процесса принятия решения
16. Роль информации при принятии управленческих решений.

### 6.2. ПЕРЕЧЕНЬ

*вопросов текущих контрольных работ по дисциплине*

#### Контрольная работа №1

1. Роль и значение дисциплины «Аналитическое обеспечение ГиМУ»
2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений
3. Сущность и содержание аналитического обеспечения.
4. Типовой алгоритм разработки управленческого решения. Сущность и содержание основных принципов разработки управленческих решений.
5. Сущность и содержание процесса
6. принятия решения, реализации, анализа результатов
7. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев. Содержание процесса планирования.
8. Компоненты плана.
9. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.
10. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.

#### Контрольная работа №2

1. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
2. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей,
3. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков. Особенности аналитического этапа государственного решения.
4. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.
5. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.
6. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.

#### Контрольная работа №3

1. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений.
2. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений.
3. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений.
4. Технологии и виды контроля государственных решений.
5. Методика оценки эффективности государственных решений Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений.
6. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.

### 6.3. ПЕРЕЧЕНЬ

*вопросов по дисциплине «Аналитическое обеспечение ГиМУ»*

*для зачета*

1. Роль и значение дисциплины «Аналитическое обеспечение ГиМУ»
2. Основные понятия и определения теории принятия управленческих решений
3. Сущность и содержание управленческого решения.
4. Типовой алгоритм разработки управленческого решения
5. Сущность и содержание процесса принятия решения, реализации, анализа результатов
6. Понятие «критерий». Выбор критерия. Технологии измерения критериев.
7. Содержание процесса планирования. Компоненты плана.
8. Роль творческого и аналитического в процессе планирования.
9. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.

10. Анализ альтернатив действий. Выбор оптимального варианта решения.
11. Сетевой график. Правила построения сетевых моделей,
12. Методы расчета сетевых графиков. Оптимизация сетевых графиков.
13. Понятие неопределенности и риска.
14. Задачи обоснования управленческих решений в условиях не определенности.
15. Условия неопределенности
16. Роль информации при принятии управленческих решений.
17. Постановка задач принятия управленческих решений.
18. Виды стратегии принятия управленческих решений.
19. Содержание и стадии процесса принятия решения
20. Составляющие и источники рисков в управлении. Технологии принятия управленческих решений в условиях стохастического риска
21. Понятие внешней среды и целевая направленность ее анализа.
22. Элементы внутренней среды предприятия.
23. Прогнозирование состояния внешней среды.
24. Общая теория систем и системного анализа. Основные понятия системного анализа.
25. Принципы и структура системного анализа.
26. Факторы, влияющие на процесс принятия решений.
27. Методы качественного оценивания систем. Методы количественного оценивания систем
28. Характеристика организационного этапа разработки государственных решений.
29. Процедуры выбора, утверждения и согласования государственных решений.
30. Нормативные и организационные основы планирования и программирования при разработке государственных решений.
31. Технологии и виды контроля государственных решений.
32. Методика оценки эффективности государственных решений
33. Социально-психологические и политические условия проведения диагностических процедур государственных решений.
34. Факторы, влияющие на постановку целей государственных решений.
35. Социальные и психологические особенности подготовки и выбора проектов государственных решений.
36. Особенности аналитического этапа государственного решения.
37. Алгоритмы и методы сбора информации и диагностики проблем при подготовке государственных и муниципальных решений.
38. Технологии и методы целеполагания при разработке государственных решений.
39. Процедуры, организационная и нормативно-правовая основы подготовки и оценки альтернатив при разработке государственных решений.

#### *6.4. ПЕРЕЧЕНЬ*

*вопросов контрольной работы по проверке остаточных знаний студентов*

1. Методы уменьшения неопределенности и риска при разработке государственных решений. Страхование рисков.
2. Анализ внешней среды в органах ГиМУ. Ближнее и дальнее окружение. Особенности элементов. Свойства внешней среды.
3. Анализ внешней среды. SWOT-анализ.
4. Этапы процесса планирования. Календарное планирование: ленточная диаграмма Г. Ганта, критический путь.
5. Алгоритмические и активизирующие методы при анализе альтернатив УР. Пояснить любой одним из следующих методов: аналитический, статистический, матричный, метод оптимизации, мозговой штурм, 6-5-3, теоретико-игровой, наставничества, работы с внешними консультантами.
6. Анализ альтернатив управленческих решений в органах ГиМУ. Метод сценариев и дерева решений.
7. Основные управленческие навыки руководителя. Правила постановки целей. Проведение

ние совещаний. Модерация.

8. Понятие супер оптимального (сильного) решения в процессе разработки УР.
9. Модели руководства в процессе разработки и реализации УР: американский, немецкий, японский подходы.
10. Контроль и ответственность при реализации управленческих государственных решений в органах ГиМУ.
11. Условия и факторы, определяющие качество и эффективность управленческих государственных решений в органах ГиМУ. Причины некачественной реализации УР.
12. Четыре признака оценки информации: объем, достоверность, насыщенность, ценность.

## 7. УЧЕБНО – МЕТОДИЧЕСКОЕ И ИНФОРМАЦИОННОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ

### РЕКОМЕНДУЕМАЯ ЛИТЕРАТУРА (основная и дополнительная)

№ п/п	Виды занятий	Комплект необходимой учебной литературы по дисциплинам (наименование учебника, учебного пособия, конспект, лек., учебно-методической лит-ры)	Автор	Издательство и год издания	Кол-во пособий, учебников и прочей литературы	
					в библи	на кафе
<b>Основная литература</b>						
1	ЛЗ, ПЗ, СРС	Управленческие решения: учеб. пособие /; ГОУ ВПО "ДГТУ"	[Муллахмедова С.С. [и др.]]	Махачкала: [Формат]. 2009.	5	5
2	ЛЗ, ПЗ, СРС	Разработка управленческих решений: информационные технологии: учебное пособие для вузов	Панов А.В.	М.: Горячая линия – Телеком, 2011. – 151 с.	1	10
3	ЛЗ, ПЗ, СРС	Управленческие решения в инновационном менеджменте : метод. рекомендации / [З.Я. Вирьянский] ; [под ред. А.В. Суворинова]	Вирьянский, Залман Яковлевич.	СПб. : [Изд-во СПбГЭТУ "ЛЭТИ"], 2012. - 78 с.	10	1
<b>Дополнительная литература</b>						
4	ЛЗ, ПЗ, СРС	Методические указания №2229 к самостоятельной работе по дисциплине «Методы принятия управленческих решений» для направления подготовки бакалавров 081100.62 «ГиМУ»	Омарова Д.М. Магомедалиева Х.Н.,	Махачкала: ДГТУ- 2012	9	10
5	ЛЗ, ПЗ, СРС	«Методы принятия управленческих решений». Курс лекций для студентов, направления подготовки для студентов направления подготовки бакалавров 081100.62 «ГиМУ»	Омарова Д.М. Магомедалиева Х.Н.	Махачкала: ДГТУ- 2013	10	10

## 8. МАТЕРИАЛЬНО-ТЕХНИЧЕСКОЕ ОБЕСПЕЧЕНИЕ ДИСЦИПЛИНЫ (МОДУЛЯ)

МТО включает в себя:

- библиотечный фонд (учебная, учебно-методическая, справочная экономическая литература, экономическая научная и деловая периодика);
- компьютеризированные рабочие места для обучаемых с доступом в сеть Интернет;
- аудитории, оборудованные проекционной техникой.

На факультете магистерской подготовки ФГБОУ ВО «Дагестанский государственный технический университет» имеются аудитории, оборудованные интерактивными, мультимедийными досками, проекторами, что позволяет читать лекции в формате презентаций, разработанных с помощью пакета прикладных программ MS PowerPoint, использовать наглядные, иллюстрированные материалы, обширную информацию в табличной и графической формах, а также электронные ресурсы сети Интернет. Мультимедийные проекторы обеспечивают проецирование на большие экраны информации, поступающей из компьютера. Мультимедийный короткофокусный проектор Mitsubishi XD250U-STXGA, 2600 ANSI лм, контраст 2500:1, проекционное соотношение 0,7:1, срок службы лампы до 6000 часов, порт RJ-45, порт HDMI, 2 входа RGB, функция прямого выключения, функция проецирования на стену, функция Color Enhancer, удобная замена лампы (доступ к лампе – в верхней части проектора), функция Audio Mix.

Компьютерный класс оснащен всем необходимым для проведения практических занятий оборудованием. Минимальная конфигурация установленных компьютеров: CPU Intel Pentium Dual-Core E5300 2,6 ГГц/ DDR-II 2Gb/ HDD 160GB SATA-II/ SVGA/ Ethernet/ Audiointegrated/Rinel-Lingo Video1 card/ DVDR CD-R/ ATX корпус/ монитор 19" LCD/ клавиатура/ мышь/ коврик.

На компьютерах предустанавливается ОС Windows XP/Vista/7 и программное обеспечение MSOffice 2010 и др.

Разработанный образовательный комплекс рассчитан на использование персональных ЭВМ типа IBM PC уровня не ниже Pentium 200, 16 Mb RAM в случае выполнения работ на реальной системе, уровня не ниже Pentium III, 96 Mb RAM. Компьютерный зал состоит не менее чем из 6 компьютеров, оборудованных в виде отдельных рабочих мест, имеющих локальное сетевое соединение с выходом в глобальную сеть Internet.

Обучаемый обладает административными правами в используемой системе. Имеются пакеты прикладных программ, изучаемых согласно содержанию практических занятий.

Программа составлена в соответствии с требованиями ФГОС ВО по направлению и программе подготовки 38.04.04 «Государственное и муниципальное управление» (магистерская программа «Государственное и муниципальное управление»)

Рецензент от выпускающей кафедры (работодателя) по направлению

Н.М. Куршиева

подпись,

ФИО

